

PROGRAMMA

MATERIA: Gestione progetto e organizzazione di impresa (ore settimanali: 3)

CLASSE: 5°Ai

ANNO SCOLASTICO: 2020/2021

DOCENTE: Maristella ADDANTE, Annamaria LASELVA

Libro di testo:

Gestione, progetto e organizzazione d'impresa, Paolo Ollari, Giorgio Meini, Fiorenzo Formichi, Zanichelli editore, ISBN: 9788808354808.

Argomenti svolti

Pianificazione e sviluppo dei progetti e previsioni costi di progetto:

Definizione di progetto. Definizione e obiettivi del Project Management. Cenni storici sul Project Management. Fasi principali del Project Management. Ciclo di vita di un progetto. Strutture organizzative di progetto. Struttura e scomposizione delle attività lavorative di progetto WBS. Struttura e aggregazione dei costi di progetto. Tecniche per la pianificazione, previsione e controllo di tempi, costi e risorse per lo sviluppo di un progetto.

Attività di laboratorio: Pianificare e realizzare un progetto. Realizzare la WBS di un progetto, Redigere documentazione specifica di gestione progetto: project charter e scope statement.

Gestire la pianificazione e lo stato di avanzamento di un progetto mediante l'utilizzo del software MS Project.

Gestire e monitorare progetti e controllo costi di progetto:

Tecniche di programmazione. Tecniche reticolari. Il CPM. Diagramma a barre di Gantt. Gestione delle risorse. Il monitoraggio e il controllo del progetto. Gestione e controllo dei costi. Analisi degli scostamenti. Budget value, actual value ed earned value. Cost performance index, schedule performance index, estimated cost at completion, schedule at completion.

Attività di laboratorio:

Utilizzare la tecnica del CPM. Tracciare il diagramma di Gantt di un progetto. Allocazione risorse e costi. Gestire la pianificazione e lo stato di avanzamento di un progetto. Gestire il controllo e la salute del progetto tramite l'earned value method. Esercitazione con MS Excel e MS Project.

Organizzazione di impresa e di progetto:

Tipologie di società costituibili in Italia: società di persone, società di capitali e società cooperative. Start Up. Cicli aziendali. Operation Management. Componenti di base dell'organizzazione (modello di Mintzberg). Divisione del lavoro e gerarchie. Organizzazione funzionale, divisionale e matriciale. Organizzazione di progetto. Sistema informativo aziendale. ERP: la distinta base di produzione. ERP: logica dell'MRP.

Elementi di economia di impresa con particolare riferimento al settore ICT:

Macroeconomia e microeconomia. Domanda ed offerta. Mercato. Monopolio, oligopolio e concorrenza. Prezzo. Costi fissi e variabili. Quanto produrre. Il Sistema impresa. Redditività degli investimenti. ROI. Analisi VAN, TIR, Payback period. Il bene Informazione. Economia di scala e di rete. L'outsourcing. SEO Performance Index e Pagerank.

Attività di laboratorio:

Uso avanzato di Excel. Metodi di ottimizzazione. Cenni al metodo del Simplex. Massimizzare il profitto (metodo empirico e algebrico). Minimizzare i costi. Esercitazione con il Risolutore di Excel. Esercitazione sulla determinazione del punto di pareggio. Esercitazione sul calcolo della redditività della produzione con i metodi VAN, TIR e Payback. Esercitazione sul bundling con Excel.

Castellana Grotte, 31 maggio 2021

I docenti

Clara Adami
Simone Joschi

Gli alunni

Claudio De Marco
Roberto Sestini